

PATVIRTINTA  
Šilalės sporto mokyklos direktoriaus  
2020 m. sausio d. įsakymu Nr. S2-

PRITARTA  
Šilalės sporto mokyklos Tarybos 2019-12-09  
protoliniu nutarimu  
(protokolas Nr.S17-3)

PRITARTA  
Šilalės rajono savivaldybės administracijos  
direktoriaus 2020-01-22 įsakymu Nr. DĮV-85

## ŠILALĖS SPORTO MOKYKLOS STRATEGINIS 2020 – 2022 METŲ VEIKLOS PLANAS

### I. ĮVADAS

1. 2020-2022 metų strateginis planas - Šilalės sporto mokyklos (toliau – Sporto mokykla) bendruomenės ir sprendimų visuma, padedant Sporto mokyklai įgyvendinti ilgalaikius tikslus, diegti naujoves ir stimuliuoti kaitą. Sporto mokyklos 2020-2022 metų strategija numato kūno kultūros ir sporto plėtros strategines kryptis, jų įgyvendinimo priemones, laukiamus rezultatus bei kontrolės mechanizmą.

Strateginis planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti Sporto mokyklos veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, siekiant vaikams įskiepyti visą gyvenimą išliekantį poreikį ir pomėgį sportuoti bei siekti aukštų rezultatų, numatyti Sporto mokyklos vystymo perspektyvas ir prioritetus, sukurti veiksmingą ir darnią atsakingu valdymu, tikslingu finansavimu ir racionaliu išteklių naudojimu pagrįstą ugdymo sistemą.

2. Sporto mokyklos strateginį planą rengė darbo grupė, sudaryta direktoriaus 2019 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr. S2-118. Rengiant strateginį planą buvo laikomasi viešumo, partnerystės ir bendradarbiavimo principų, atsižvelgta į mokyklos socialinę aplinką, vykdomą veiklą bei turimus išteklius.

3. Darbo grupė rengdama Šilalės sporto mokyklos 2020-2022 metams strateginį planą rėmėsi:

- Lietuvos Respublikos Seimo patvirtinta 2011-2020 metų valstybine sporto plėtros strategija;
- Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija (Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2012 m. kovo 29 d. įsakymo Nr. V-554 redakcija);
- Valstybine švietimo strategija 2013-2022 metams;
- Šilalės rajono savivaldybės strategija 2018-2020 metams;
- Šilalės rajono sporto mokyklos 2017-2019 metų strateginio plano įgyvendinimo rezultatais;
- Kūno kultūros ir sporto įstatymu.

## II. MOKYKLOS PRISTATYMAS

4. Šilalės vaikų ir jaunių sporto mokykla įkurta 1970 m. rugsėjo 1 d. 2001 m. sausio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.106 mokyklai suteiktas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas. Pirmasis mokyklos direktorius ir įkūrėjas Antanas Mėlynavičius dirbo iki 1978 m. Vėliau mokyklai vadovavo Gediminas Juozas Kukujevas, Saulius Macas.

2001 m. sausio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.106 mokyklai suteiktas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas.

2012 m. sausio 26 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.T1-7 pakeistas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas į Šilalės sporto mokykla.

2015 m. rugpjūčio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr.DIV-1134 perduotas administruoti laisvalaikio ir sporto kompleksas.

2015 m. rugpjūčio 27 d. Tauragės apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos sprendimu Nr. (17.26-40)RES-195759 Šilalės sporto mokykla nuo 2015 m. rugsėjo 1 d. įregistruota pridėtinės vertės mokesčio mokėtoja.

5. 2019-2020 m. m. mokykloje:

- mokosi 382 mokiniai;
- sukomplektuota 31 mokymo grupė;
- dirba 18 trenerių;
- 9 aptarnaujančio personalo;
- 17 baseino darbuotojų.

Administracija:

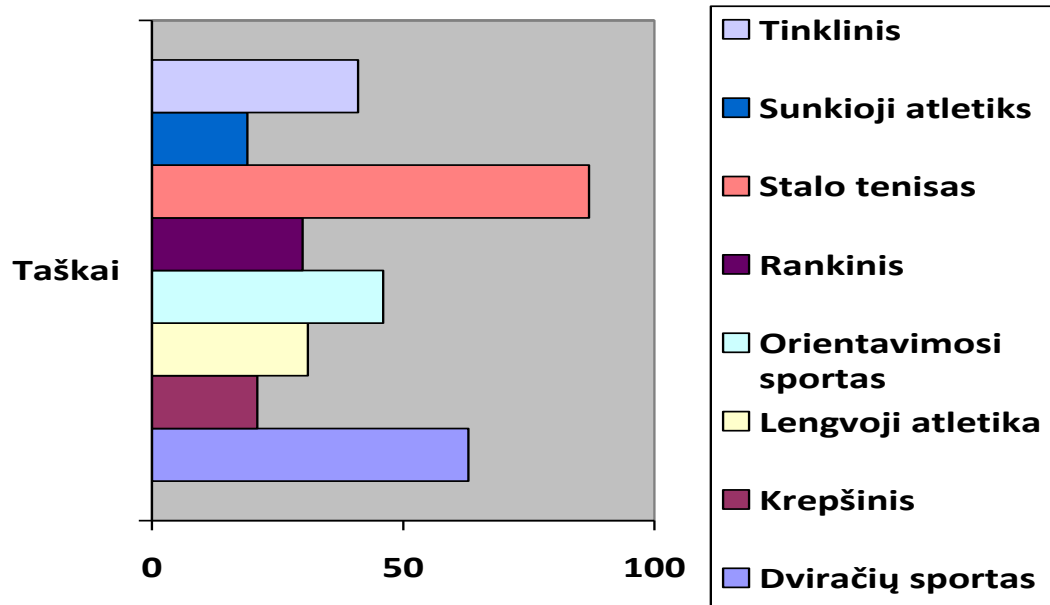
- direktorė – II vadybos kategorija, mokyklai vadovauja dvyliktus metus;
- direktorės pavaduotoja – be kategorijos, dirba septintus metus.

Mokykloje veikia 11 sporto šakų skyrių: dviračių sporto (Kvėdarnoje), krepšinio (Šilalėje), futbolo ir tinklinio (Kvėdarnoje), lengvosios atletikos (Šilalėje ir Pajūryje), rankinio (Kaltinėnuose), sunkiosios atletikos ir orientavimosi sporto (Pajūryje), stalo teniso ir sveikatingumo grupės (Laukuvoje ir Kaltinėnuose), plaukimo (Šilalėje). Sporto mokykloje mokomasis treniruočių procesas vykdomas mokymo grupėse: pradinio rengimo, meistriško ugdymo, meistriško tobulinimo, sveikatingumo ir bendro fizinio rengimo.

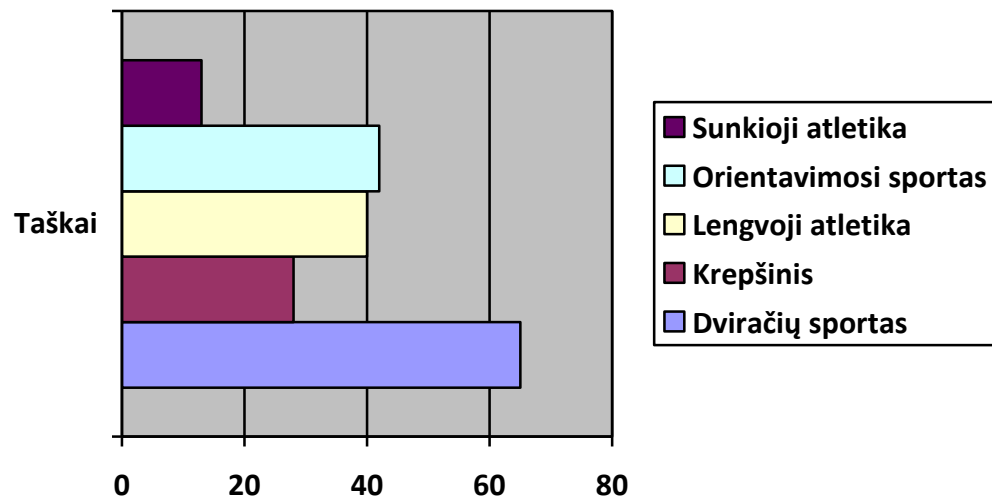
Mokyklos veikla orientuota į dvi svarbias sporto sritis – sportininkų rengimą ir mokinių sveikatingumą. Treneriai kasmet ieško naujų talentų, siekia, kad kiekvienas norintis sportuoti vaikas ar jaunuolis galėtų lankyti sporto mokyklą. Pratybose savo ugdytiniais jie formuoja sveikos gyvensenos įgūdžius, diegia įprotį fiziškai mankštintis, ugdo teigiamą požiūrį į sveikatą kaip didžiausią vertybę, padedančią tenkinti asmenybės poreikius, atitinkančius jų fizines galias ir gebėjimus, skatina sistemingai užsiiminėti sportu kuo daugiau vaikų, užtikrina kryptingą vaikų ir jaunimo užimtumą, sudaro optimalias sąlygas sportininkams kelti meistriskumą, aktyviai dalyvauti (kiek leidžia finansinės galimybės) ir deramai atstovauti rajonui bei šaliai įvairaus rango sporto varžybose.

6. Mokyklos ugdytiniai ir komandos dalyvauja Lietuvos jaunučių, jaunių ir jaunimo sporto žaidynėse, Lietuvos sporto šakų pirmenybėse ir čempionatuose, sporto mokymo įstaigų pirmenybėse. Mokyklos auklėtiniai yra Lietuvos čempionatų prizininkai, tarptautinių turnyrų nugalėtojai ir prizininkai. Gabiausi mokyklos sportininkai atstovauja Lietuvos Respublikos rinktinėms tarptautinėse varžybose. 2017 m. Lietuvos jaunių ir sporto vilčių žaidynių savivaldybių kompleksinėje įskaitoje Šilalės rajonas IV grupėje tarp 14 savivaldybių iškovojo IV vietą (344 tšk.). 2018 m. Lietuvos jaunučių ir sporto vilčių žaidynėse – VII vietą (188 tšk.).

## 2017 metų Lietuvos jaunių ir sporto vilčių žaidynės



## 2018 metų Lietuvos jaunučių ir sporto vilčių žaidynės



7. Šilalės sporto mokykla kiekvienais metais organizuoja ir vykdo rajono Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų žaidynių varžybas. Sporto mokyklos treneriai organizuoja sporto šventes, varžybas, turnyrus, konkursus ne tik rajono mokiniams, bet ir kitų sporto klubų, mokyklų auklėtiniams.

8. Mokykla taip pat organizuoja suaugusiųjų laisvalaikį, organizuoja sportinius renginius ir varžybas Šilalės rajono gyventojams. 2017 metais veiklą vykdė 15 sporto klubų. Klubuose sportavo 406 sporto mėgėjai. Rajono sporto klubai per 2017 metus suorganizavo 15 varžybas, 5 sporto visiems renginius. Suorganizuoti masiniai sporto renginiai: tinklinio, krepšinio, futbolo rajono pirmenybės, Tarptautinės dviračių lenktynės Ramūno Navardausko taurei laimėti, Naktinės

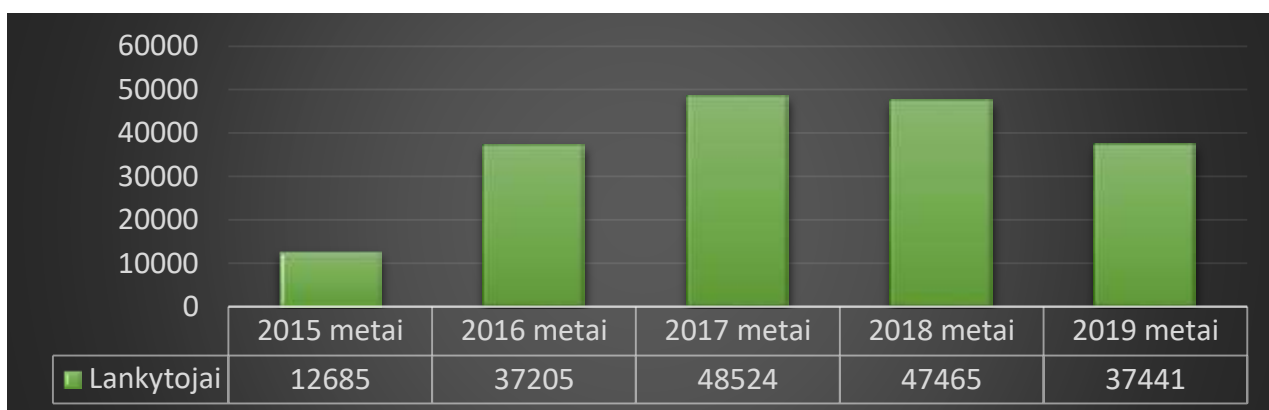
orientavimosi varžybos ir daug įvairiausių turnyrų. Vykdytos Šilalės rajono savivaldybės seniūnijų sporto žaidynės.

9. Mokykla nuo 2015 m. rugsėjo 15 d. administruoja Šilalės sporto ir laisvalaikio centrą, kurio pagrindinis tikslas ir pobūdis – teikti kūno kultūros ir sporto, baseinų, pirčių, laisvalaikio, sveikatos, reklamos ir kitas paslaugas visuomenei, organizuoti sveikatinimo ir pramoginius renginius, plėtoti ir tobulinti teikiamų paslaugų infrastruktūrą, užtikrinti jų kokybę ir efektyvumą

Centras uždirba pajamas per 10 darbo mėnesių. Ne sezono metu atliekami remonto darbai, ieškoma finansavimo šaltinių, vykdoma naujų klientų, partnerių paieška, personalo mokymai, darbuotojai išleidžiami kasmetinių atostogų. Veikla, tikslai bei uždaviniai yra tęstinai. Kiekvienais metais siekiama tobulinti veiklą, gerinti darbo sąlygas, investuoti į inovacijas taip gerinant aptarnavimo paslaugų kokybę.

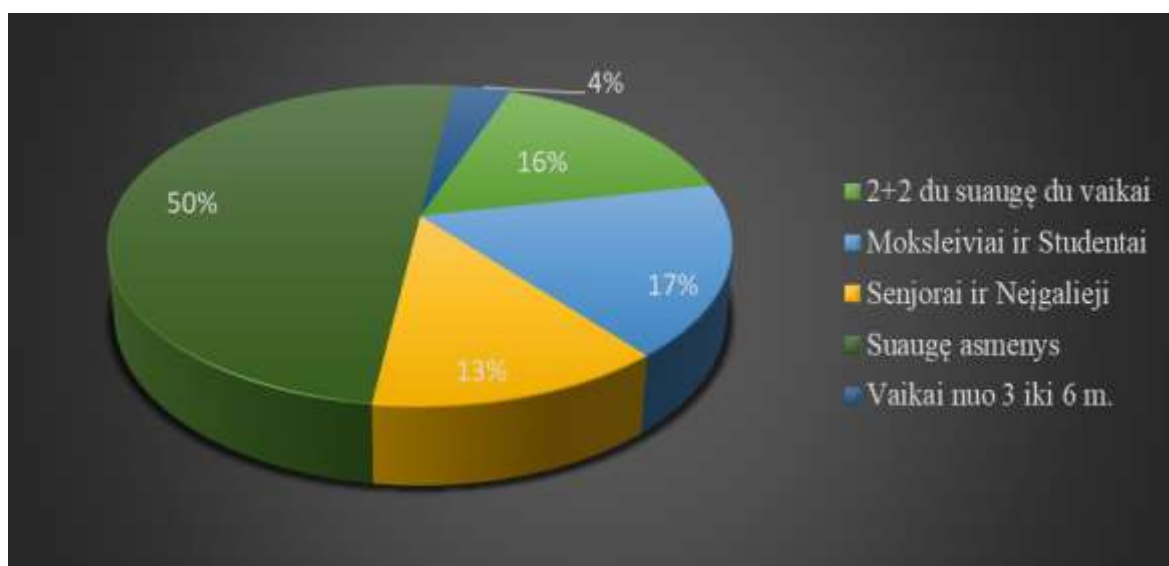
Centro veiklos plano vertinimo kriterijaus rodikliai yra pajamos gautos už suteiktas paslaugas, įvykdytų programų ar priemonių bei jų dalyvių skaičius, apsilankiusiųjų baseine per metus skaičius, projektinės veiklos rezultatai.

### Apsilankiusiųjų baseine asmenų skaičiaus dinamika

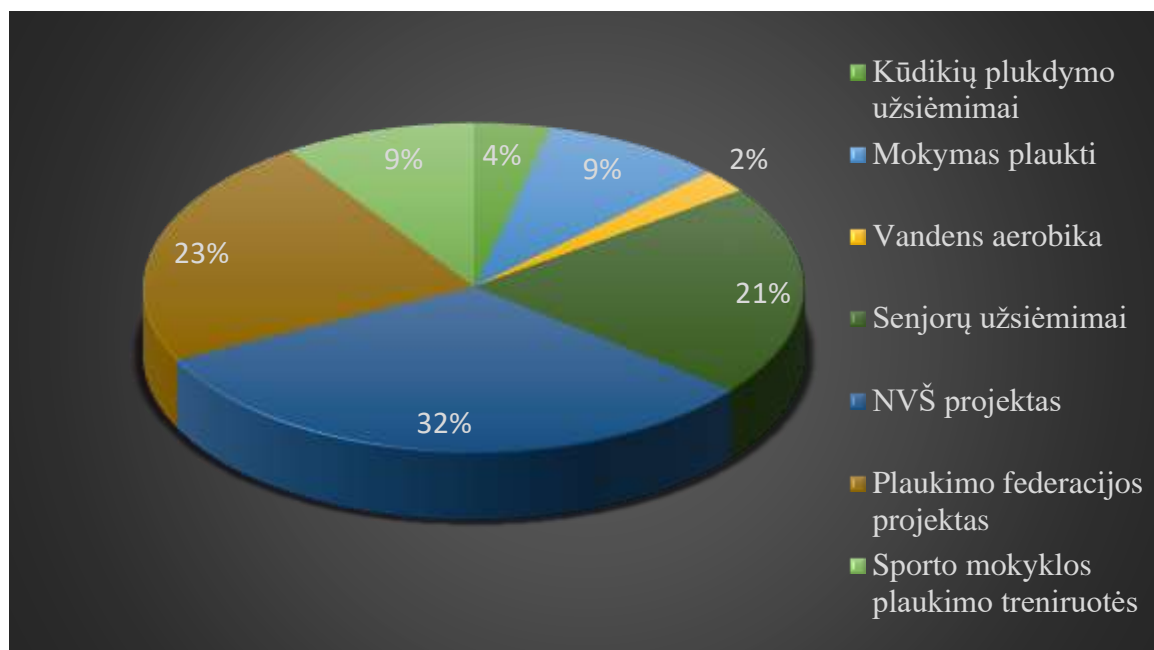


\* Lankytojų skaičius 2019 metais parodytas už laikotarpį 2019-01-01 – 2019-10-31.

### Klientų pasiskirstymas pagal pardavimų kategorijas



### Projektinės ir komercinės grupės



### Šilalės sporto ir laisvalaikio centro pajamos ir išlaidos

Eil. Nr.	Pagrindiniai straipsniai	Lėšos (tūkst. Eur)		
		2017-01-01 – 2017-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31	2019-01-01 – 2019-10-31
<b>I.</b>	<b>PAJAMOS (su PVM)</b>	<b>259,4</b>	<b>282,5</b>	<b>236,6</b>
1.	Pajamos už suteiktas paslaugas, parduotas prekes	259,4	282,5	236,6
<b>II.</b>	<b>VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>236,7</b>	<b>243,5</b>	<b>261,2</b>
1.	Darbo užmokestis ir soc. draudimas	104,7	114,1	114,9
2.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	82,2	69,6	64,0
3.	Inventorius ir kitos prekės	8,4	15,0	40,5
4.	Kvalifikacija	0,4	1,6	0,6
5.	Chemija, dezinfekcija	13,4	11,6	10,3
6.	Turto remontas	15,4	8,7	18,4
6.	Kitos paslaugos	12,2	22,9	12,5

Šilalės sporto ir laisvalaikio centro pastato, mašinų stovėjimo aikštelės ir įrangos nusidėvėjimas 1 mėn. - 6045,43 Eur.

#### Materialinė bazė.

Mokyklos finansiniai ištekliai, biudžeto lėšos yra naudojami efektyviai, tikslingai. Be Šilalės rajono savivaldybės biudžeto mokykla papildo savo biudžetą lėšomis, gautomis iš turto nuomos, bendruomenės narių paramos (2%), sporto ir laisvalaikio centro sutektų paslaugų ir parduotų prekių. Surinkto lėšos naudojamos ugdymo procesui tobulinti, patalpų ir įrangos remontui, trūkstamai įrangai ir mokymo priemonėms įsigyti, veiklos sąnaudų padengimui, darbuotojų skatinimui.

2017-2019 metais pateikta paraiškų, projektų, programų ir pasirašyta sutarčių papildomoms lėšoms pritraukti:

2017 metais – 39 984 Eur

2018 metais – 40 883 Eur

2019 metais – 166 949 Eur

### III. SITUACIJOS ANALIZĖ

#### 10. Išorės aplinkos analizė:

##### 10.1. Politiniai-teisiniai, socialiniai veiksniai.

10.1.1. Svarbiausi politiniai, teisiniai dokumentai, reglamentuojantys Sporto mokyklos veiklą yra: Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas, Valstybinė švietimo 2013-2022 metų strategija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos, Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto departamento įsakymai bei kiti įstatymai, poįstatyminiai teisės aktai, Šilalės rajono savivaldybės 2018-2020 metų strateginis planas bei Sporto mokyklos nuostatai.

Valstybinėje švietimo strategijoje numatyta neformaliojo švietimo plėtra sudaro galimybes Sporto mokykloje išplėsti neformaliojo švietimo programų pasiūlą. 2013-2022 metų valstybės švietimo vienas iš strateginių tikslų yra „maksimaliai plėtojant vaikų ir jaunimo neformaliojo švietimo aprėptį, suteikti mokiniams, studentams bei jaunimui palankiausias galimybes išskleisti individualius gebėjimus ir tenkinti specialiuosius ugdymosi poreikius“. Sporto mokyklos bendruomenė suvokia kaitos būtinybę ir galimybes, Sporto mokyklos veikla orientuota į ateities iššūkius švietimui, paremta šiuolaikinių švietimo tyrimo rezultatais, atitinka nacionalinę, regiono strategiją.

Šilalės sporto mokykloje mokinių skaičius per paskutinius trejus mokslo metus neženkliai kisdavo:

	Mokslo metai		
	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Mokinių skaičius	386	371	382

Viena iš didžiausių problemų ta, kad neturime galimybių įdarbinti į rajoną grįžtančių ir įgijusių aukštąjį išsilavinimą jaunų specialistų. Prie to prisideda maži atlyginimai, sporto bazių stoka, aukšti kvalifikaciniai reikalavimai sportininkams ir mažėjantis gyventojų skaičius. Užsiėmimų tvarkaraščiai derinami su bendrojo ugdymo mokyklų tvarkaraščiais. Didelis bendrojo ugdymo mokyklų sporto salių užimtumas sudaro daug nepatogumų vaikams iš tolimesnių kaimų lankant treniruotes jiems nepalankiu laiku.

Trenerių - sporto mokytojų kontingentas sensta, atlyginimai nedidėja, o reikalavimai pasiekimams vis auga. Šiai dienai jaučiamas didelis specialistų trūkumas.

##### 11.2. Technologiniai veiksniai.

11.2.1. Informacinės ir komunikacinės technologijos padeda kiekvienam tapti aktyviu besimokančios bendruomenės nariu. Vis daugiau sportininkų ir trenerių savo darbe (plojant ir krūvius, sudarinėjant žemėlapius, rašant protokolus, nuostatus) naudoja kompiuterius ir kitas šiuolaikines technines priemones. Nuolat tobulinamas mokyklos tinklapis ([www.sportas.silale.lm.lt](http://www.sportas.silale.lm.lt)), teikiantis informaciją apie mokyklos vykdomą veiklą.

11.2.2. Šiuolaikiniais tyrimo metodais tiriami ir aptarnaujami Lietuvos rinktinės nariai, kandidatai. Jų Šilalės rajono sporto mokykloje 2017 metais buvo – 6, 2018 metais –6, 2019 metais – 6.

#### 12. Vidaus aplinkos analizė:

##### 12.1. Žmogiškieji ištekliai.

12.1.1. Mokyklos administraciją sudaro: direktorius, direktoriaus pavaduotojas, buhalteris, sekretorius, administratorius-vadybininkas. Aptarnaujantis personalas: vairuotojas, pastatų prižiūrėtojas, valytojai, kasininkai, gelbėtojai-prižiūrėtojai, barmenai-kasininkai, instruktoriai-gelbėtojai.

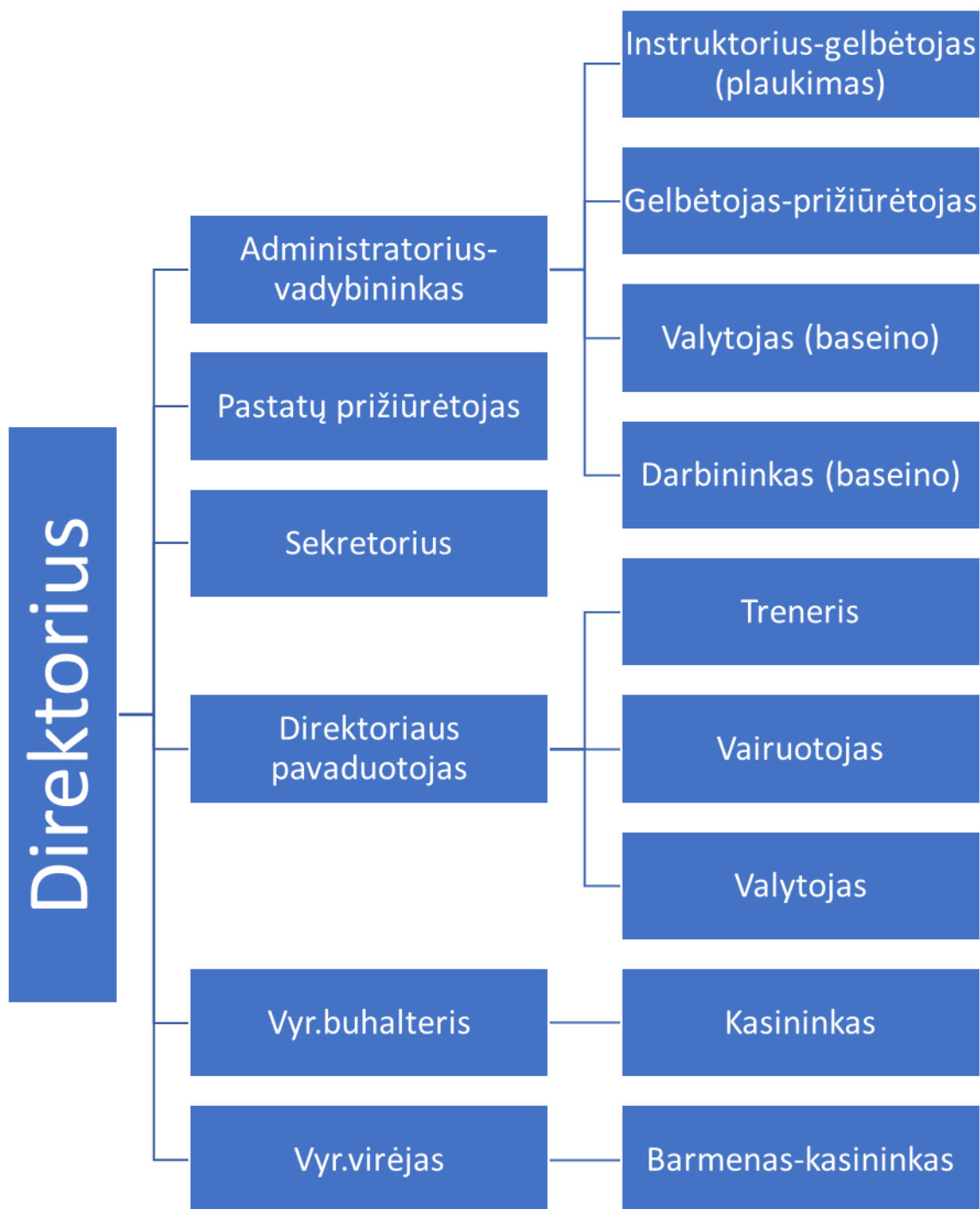
12.1.2. Sporto mokykloje dirba vyresni, didelę darbo patirtį turintys specialistai ir jauni, energingi treneriai-sporto mokytojai, aktyviai ieškantys naujovių ir jas pritaikantys savo darbe. Treneriai-sporto mokytojai nuolat stengiasi dalyvauti savo sporto šakų organizuojamuose

seminaruose, kvalifikacijos tobulinimo kursuose. Grįžę dalijasi gerąja patirtimi, analizuoja ir sprendžia ugdymo problemas.

#### 12.1.3. Per ataskaitinį laikotarpį treneriai kėlė kvalifikacija

Eil. Nr.	Pedagogai	Bendras skaičius		
		2017m.	2018 m.	2019 m.
1.	Ekspertai	2	2	2
2.	Metodininkai	9	11	12
3.	Vyr.mokytojai	2	2	2
4.	Mokytojai	5	5	5
5.	Neatestuoti	-	-	-

#### 12.1.4. Mokyklos struktūra



## 12.2. Įstaigos ugdymo struktūra.

12.2.1. Mokyklos mokslo metai prasideda rugsėjo 1 d., dirba 6 dienas per savaitę, savaitgaliais dalyvauja varžybose. Mokslo metų pabaiga numatyta atskirų sporto šakų metiniuose mokomųjų treniruočių planuose. Sporto mokyklos mokinių mokymas organizuojamas laisvalaikiu: po pamokų, poilsio ir švenčių dienomis, atostogų metu.

12.2.2. Mokykloje yra sudaromos mokymo grupės: pradinio rengimo (1-6 mokymo metai), meistriškumo ugdymo (1-5 mokymo metai), sveikatingumo ir bendro fizinio rengimo (6-8 mokymo metai). Vykdo dviračių sporto, futbolo, krepšinio, lengvosios atletikos, orientavimosi sporto, rankinio, tinklinio, stalo teniso, sunkiosios atletikos, plaukimo, sveikatingumo ir bendro fizinio rengimo programas.

12.2.3. Organizuoja Šilalės rajono gyventojų masinius sportinius renginius ir sporto varžybas, komandų dalyvavimą rajono, regiono, šalies sporto varžybose.

## 12.3. Planavimo sistema.

12.3.1. Planavimo sistemą sudaro mokyklos strateginis planas, metinė veiklos programa, ugdymo planas, sporto šakų mokymo grupių ugdymo programos, sportininkų mokomųjų treniruočių planai. Šiuos dokumentus rengia direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės. Visi planai derinami, siekiant bendrų mokyklos tikslų ir uždavinių. Įstaigoje rengiami pedagogų atestacijos trejų metų perspektyvinė programa, varžybiniai metiniai planai.

## 12.4. Vidaus kontrolės sistema.

12.4.1. Ugdymo proceso priežiūrą vykdo mokyklos direktorius ir direktoriaus pavaduotojas pagal priežiūros planus. Mokyklos finansinę – ūkinę veiklą kontroliuoja mokyklos direktorius, savivaldybės kontrolieriaus tarnyba, švietimo skyrius, Vidaus audito tarnyba. Įstaigos veiklos priežiūrą vykdo Šilalės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus specialistai. Pagrindinis vidaus dokumentas, pagal kurį vykdoma veiklos kontrolė yra mokyklos nuostatai, darbo tvarkos taisyklės, ugdymo planas, metinė veiklos programa, pareigybinės instrukcijos. Vykdoma treniruočių kontrolė, analizuojami stebėtojų treniruočių trūkumai.

12.4.2. Kiekvienai metais yra vertinama mokyklos finansų kontrolės būklė. Būklę vertina Vidaus audito tarnyba, o išvadas tvirtina Šilalės rajono savivaldybės taryba. 2017 metais mokyklos finansų kontrolės būklė buvo įvertinta gerai, 2018 metais – gerai.

## 12.5. Finansiniai ištekliai.

12.5.1. Pagrindiniai mokyklos lėšų šaltiniai – mokinio krepšelis, savivaldybės biudžeto asignavimai, specialiųjų programų lėšos, rėmėjų lėšos, paramos (2% gyventojų pajamų mokesčio) lėšų.

12.5.2. Mokyklos veiklos programos finansavimo poreikis planuojamas vadovaujantis Šilalės rajono savivaldybės biudžetinių įstaigų piniginiomis ir natūrinėmis išlaidų normomis, patvirtintomis Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus.

12.5.3. Planuojamos ir disponuojamos mokyklos lėšos, skirtos biudžetinių įstaigų veiklos programoms:

Metai	Planuotas poreikis pagal normas tūkst. Eur		Patvirtinta sąmata tūkst. Eur		Trūku- mas tūkst. Eur	Gauta tūkst. Eur		Negautos lėšos pagal patvirtintą sąmatą tūkst.Lt
		iš jų darbo užmok.		iš jų darbo užmok.			iš jų darbo užmok.	
2017	591,5	244,1	508,2	234,9	- 83,3	458,3	234,9	- 49,9
2018	653,1	286,1	577,0	286,8	-76,1	564,2	283,8	- 12,8
2019	638,0	469,3	628,1	446,0	-9,9	*472,4	*340,8	*-155,7

\* Duomenys pateikti 2019 m. spalio 31 d.



2017-2019 Sporto mokykla metų poreikį planavo didesnę, nei patvirtinta šamata. Šilalės savivaldybės skirtų asignavimų puse dalies sudaro darbo užmokesčiui bei socialiniam draudimui: 2017 m. – 46,2 %, 2018 m. - 49,7 %, 2019 m. – 71,0 %. 2019 metais asignavimų dydis darbo užmokesčiui, lyginant su 2017 ir 2018 metais, išaugo dėl pasikeitusios mokesčių sistemos.

12.5.4. Mokykla didelį dėmesį skiria mokymo priemonių įsigijimui. Dėl lėšų stygiaus naujausiais sporto reikmenimis, įranga ir apranga aprūpinami tik pagrindiniai sportininkai, aukšto meistriskumo grupės, kitiems tenka jau padėvėti arba prastesnės kokybės sporto reikmenys ir įranga. Daug įrangos ir inventoriaus įsigyta iš projektinių lėšų, gauta patikėjimo teise įvairios įrangos perdavus eksploatuoti laisvalaikio ir sporto centrą, pasibaigus stadiono renovacijai.

Eil. Nr.	Lėšos (tūkst.Eur)	2017 m.	2018 m.	* 2019 m.
1.	Pagrindinės išlaidos (kasinės)	418,8	515,8	452,4
2.	Spec. lėšos (mokestis už treniruotes)	9,2	11,2	8,9
3.	Mokinio krepšelio lėšos	29,5	22,1	11,0
4.	Lėšos tenkančios 1 mokiniui	1,2 (378 mokiniai)	1,4 (393 mokiniai)	1,2 (382 mokiniui)
5.	Gauta 2 % gyventojų pajamų mokesčio	0,1	-	0,1

\* Duomenys pateikti 2019 m. spalio 31 d.

#### 12.6. Materialinė bazė.

Mokykla 2018 m. rugsėjo 21 d. direktoriaus įsakymu Nr.DĮV-1031 gavo patikėjimo teise valdyti, naudoti ir disponuoti savivaldybei priklausantį turtą – mikroautobusą OPEL VIVARO. Sporto salėje pakeistas šilumos punktas, atliktas kapitalinis remontas pagalbinėms patalpoms: pakeisti langai ir durys, apšiltintos sienos, sutvarkyta elektra ir šildymo sistema.

### IV. SSGG ANALIZĖ

#### 13. Stiprybės:

13.1. Mokiniai ir suaugusieji gali naudotis puikia, atrenovuota sporto sale, moderniu baseinu.

13.2. Geri ugdytinių rezultatai.

13.3. Aukštos kvalifikacijos treneriai.

13.4. Palankus rajono politikų požiūris į kūno kultūrą ir sportą.

13.4. Mokyklos bendruomenė geba dirbti komandoje, tuo sukurdamą gerą mikroklimatą mokykloje.

13.5. Mokytojai dalijasi patirtimi, mokymo medžiaga.

13.6. Įvairios sporto šakos, grupės pagal poreikius ir galimybes.

13.6. Vykdoma vaikų mokymo plaukti programa.

#### 14. Silpnybės:

14.1. Nepavyksta išlaikyti į rajoną grįžtančių ir įgijusių aukštąjį išsilavinimą jaunų specialistų.

14.2. Sporto bazių trūkumas apsunkina kokybišką neformaliojo švietimo mokytojų darbą, ypač žiemą.

14.3. Dokumentų gausa atitraukia nuo tiesioginio darbo.

14.4. Neišvystyta perspektyvių sportininkų skatinimo sistema.

14.5. Neturime galimybių užtikrinti visų norinčių dalyvauti sporto užsiėmimuose pavėžėjimo.

14.6. Nėra sportininkų perdavimo iš SMĮ į aukštesnio meistriskumo SMĮ materialinio skatinimo sistemos.

14.7. Mokykla neturi sveikatos priežiūros specialisto etato.

**15. Galimybės:**

15.1. Paruošti ir teikti tarybai perspektyviausių rajono sportininkų ir juos ruošusių trenerių premijavimo tvarką.

15.2. Vasaros atostogų metu išnaudojamos Sporto mokyklos sporto bazės, organizuojant komercines stovyklas užsienio bei šalies sportininkams.

15.3. Rėmėjų paieška ilgalaikiam sporto šakų finansavimui.

15.4. Gerinti materialinę bazę dalyvaujant projektuose, panaudojant fondų, rėmėjų lėšas.

15.5. Teikti neformaliojo švietimo paslaugas suaugusiems ir ikimokyklinukams.

15.6. Plėtoti mokytojų ir tėvų bendradarbiavimą ugdant ir auklėjant mokinius, plačiau įtraukiant tėvus į mokyklos bendruomenės veiklą.

15.7. Nauji šiuolaikiniai sporto įrenginiai didintų turizmo aktyvumą rajone, tarptautinių sportinių renginių vykdymą.

**16. Grėsmės:**

16.1. Mokinių skaičiaus mažėjimas dėl demografinės padėties ir sporto bazių trūkumo.

16.2. Kūno kultūros specialistų mažas atlyginimas, o ypač pradedančiųjų.

16.3. Perspektyvių, jaunų sportininkų viliojimas į kitų miestų rajono mokyklas, klubus.

16.4. Mokykla neturi galimybių užtikrinti gerų darbo sąlygų naujai pradedantiems dirbti treneriams, todėl jauni specialistai pasirenka kitą veiklą. Tai neleidžia atnaujinti žmogiškųjų resursų.

16.5. Prastėjanti mokinių sveikata.

16.6. Nepakankamas finansavimas.

**V. VEIKLOS STRATEGIJA****VIZIJA**

17. Išplėtotą, modernią Šilalės rajono gyventojų poreikius atitinkanti sporto ir kultūros infrastruktūra. Sporto mokyklos sportininkams sudarytos sąlygos siekti sportinio meistriškumo, kad jie galėtų sėkmingai atstovauti Šilalei įvairaus lygio varžybose šalyje ir užsienyje. Aukštos kvalifikacijos ir atsidadė savo darbui treneriais, teikiantys kokybiškas paslaugas, ugdantys sveiką ir fiziškai aktyvią asmenybę, bei ieškantys talentingų sportininkų.

**MISIJA**

18. Užtikrinti:

- kokybišką sportinio ugdymo programos įgyvendinimą, pritaikant ją prie mokinių individualių gebėjimų ir poreikių;

- palankias sąlygas vandens pramogų plėtrai, žmonių sveikatinimui bei visapusiško sporto ir laisvalaikio centro klientų poreikių ir lūkesčių tenkinimui.

**VI. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI**

19. Ugdyti sveiką ir savo gebėjimais pasitikintį vaiką, mokantį sveikai gyventi, saugiai judėti ir veikti, tenkinti individualų judėjimo poreikį bei gerinti fizinę brandą.

Uždaviniai: 1. Vykdyti formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo programas.

2. Įgyvendinti pradinių ir vyresnių klasių mokinių mokymo plaukti programas.

3. Organizuoti mokinių užimtumą mokinių ir vasaros atostogų metu.

4. Ugdyti mokantį sveikai gyventi ir saugiai judėti vaiką, gebantį garbingai kovoti ir kilniai elgtis.

5. Ugdyti trenerių ir darbuotojų sąmoningumą ir kompetenciją.

6. Užtikrinti antikorporcinių priemonių vykdymą.

20. Sporto visiems plėtra tenkinant gyventojų poreikius bei gerinant paslaugų prieinamumą.

Uždaviniai: 1. Užtikrinti rajono bendruomenės kultūrinių-sportinių poreikių tenkinimą bei prieinamumą.

2. Organizuoti atskirų sporto šakų varžybas rajono bendruomenei.
3. Teikti viešąsias ir sporto pramogų organizavimo paslaugas.
4. Užtikrinti baseine ir treniruoklių salėje teikiamų paslaugų plėtrą ir kokybę.
21. Sporto objektų rekonstrukcija ir infrastruktūros gerinimas.

Uždaviniai: 1. Nustatyti sporto bazių panaudojimo ir plėtros galimybes.  
2. Gerinti įstaigos materialinę bazę.

## VII. STRATEGINĖS VEIKLOS PROGRAMA

<b>Strateginio tikslo pavadinimas</b>				
1. UGDYTI SVEIKĄ IR SAVO GEBĖJIMAIS PASITIKINTI VAIKĄ, MOKANTĮ SVEIKAI GYVENTI, SAUGIAI JUDĖTI IR VEIKTI, TENKINTI INDIVIDUALŲ JUDĖJIMO POREIKIŲ BEI GERINTI FIZINĘ BRANDĄ				
<b>Uždavinys</b>	1.1. Vykdyti formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo programas.			
	<b>Priemonės</b>	<b>Įgyvendinimo laikotarpis</b>	<b>Laukiamas rezultatas, sėkmės kriterijus</b>	<b>Atsakingas vykdytojas</b>
1.1.1.	Parengti meistriško pakopų suteikimo tvarką, nustatant objektyviai pagrįstus meistriško pakopų rodiklius	2020-2022	Parengta tvarka. Galimybė neforsuojant mokinių komplektuoti mokymo grupes	Direktoriaus pavaduotojas, treneriai
1.1.2.	Atsižvelgiant į MP ir mokinių gebėjimus komplektuoti mokymo grupes	2020-2022	Įrengta dviračių remonto salė	Direktoriaus pavaduotojas, treneriai
1.1.3.	Parengti ir akredituoti naujas NVŠ programas	2020-2022	Parengtos ir akredituotos programos	Direktorius, administratorius-vadybininkas
<b>Uždavinys</b>	1.2. Įgyvendinti pradinį ir vyresnių klasių mokinių mokymo plaukti programas.			
1.2.1.	Sudaryti sąlygas pradinį ir vyresnių klasių mokiniams mokytis plaukti baseine	2020-2022	Visi rajono antrokai mokosi plaukti	Administratorius-vadybininkas
1.2.2.	Rengti ir teikti paraiškas mokymo plaukti projektams	2020-2022	Parengtos paraiškos ir gautas finansavimas	Administratorius-vadybininkas
<b>Uždavinys</b>	1.3. Organizuoti mokinių užimtumą mokinių ir vasaros atostogų metu			
1.3.1.	Organizuoti vaikų vasaros poilsį, suteikiant galimybę tobulintis pasirinktoje sporto šakoje	2020-2022	Dalyvaujančių vaikų skaičius stovyklose didėjimas	Direktoriaus pavaduotojas, treneriai
1.3.2.	Rėmėjų paieška stovyklų vykdymui	2020-2022	Gautas finansavimas stovyklų vykdymui	Direktoriaus pavaduotojas, treneriai

<b>Uždavinys</b>	1.4. Ugdyti mokantį sveikai gyventi ir saugiai judėti vaiką, gebantį garbingai kovoti ir kilniai elgtis.			
1.4.1.	Siekti, kad laisvu nuo pamokų metu bendrojo ugdymo mokyklų sporto bazės būtų skirtos SM treniruotėms	2020-2022	Laikas, tenkinantis ugdytinių tėvus	Direktoriaus pavaduotojas
1.4.2.	Organizuoti mokyklos žaidynių zonines, tarpzonines ir finalines varžybas	2020-2022	Dalyvauja visos rajon bendrojo lavinimo mokyklos	Direktoriaus pavaduotojas
1.4.3.	Organizuoti Olimpinės dienos renginius	2020-2022	Aktyvus bendrojo ugdymo mokyklų mokinių įsitraukimas į renginius	Direktoriaus pavaduotojas, treneriai
<b>Uždavinys</b>	1.5. Ugdyti trenerių ir darbuotojų sąmoningumą ir kompetenciją.			
1.5.1.	Organizuoti seminarus SM darbuotojams	2020-2022	Visi darbuotojai dalyvauja organizuojamuose mokymuose	Direktoriaus pavaduotojas, administratorius-vadybininkas
1.5.2.	Efektyvinti metodinę veiklą, skleisti gerą patirtį	2020-2022	Rengiamos atviros treniruotės, seminarai.	Direktoriaus pavaduotojas, administratorius-vadybininkas, treneriai
<b>Uždavinys</b>	1.6. Užtikrinti antikorpinių priemonių vykdymą.			
1.6.1.	Dalyvauti Šilalės rajono savivaldybės administracijos rengiamuose mokymuose, seminaruose antikorpinių klausimais	2020-2022	Dalyvauja 75 proc. mokymuose, seminaruose antikorpinių klausimais	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas
1.6.2.	Įstaigos internetinėje svetainėje ir įstaigos patalpose sudaryti galimybes gyventojams pateikti atsiliepimus apie suteiktų paslaugų kokybę, aptarnavimo kultūrą bei galimas korupcinio pobūdžio apraiškas	2020-2022	Sudarytos galimybės	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas
<b>2. SPORTO VISIEMS PLĖTRA TENKINANT GYVENTOJŲ POREIKIUS BEI GERINANT PASLAUGŲ PRIEINAMUMĄ.</b>				
<b>Uždavinys</b>	2.1. Užtikrinti rajono bendruomenės kultūrinių-sportinių poreikių tenkinimą bei prieinamumą			
2.1.1.	Organizuoti ir vykdyti gyventojų laisvalaikio užimtumo renginius (	2020-2022	Renginiuose dalyvaujančių bendruomenės	Direktoriaus pavaduotojas, Administratorius-

	sportiniai ir šventiniai renginiai, televizijos transliacijos, filmų, varžybų demonstravimas, edukaciniai renginiai ir kt.)		narių skaičiaus didėjimas	vadybininkas, treneriai
2.1.2.	Organizuoti seniūnijų sporto žaidynes.	2020-2022	Seniūnijų žaidynėse dalyvauja visos 14 rajono seniūnijų	Direktoriaus pavaduotojas,
<b>Uždavinys</b>	2.2. Organizuoti atskirų sporto šakų varžybas rajono bendruomenei.			
2.2.1.	Organizuoti rajono tinklinio, krepšinio, futbolo, stalo teniso pirmenybes	2020-2022	Pirmenybėse dalyvaujančių komandų skaičiaus didėjimas	Direktoriaus pavaduotojas, Administratorius-vadybininkas, treneriai
2.2.2.	Organizuoti atskirų sporto šakų varžybas rajono bendruomenei valstybinių švenčių dienų proga	2020-2022	Suorganizuotos per metus po 5 varžybas	Direktoriaus pavaduotojas, treneriai
<b>Uždavinys</b>	2.3. Teikti viešąsias ir sporto pramogų organizavimo paslaugas.			
2.3.1.	Teikiamos paslaugos Šilalės rajono savivaldybės tarybos nustatytais įkainiais	2020-2022	Teikiamų paslaugų kokybė ir skaičius	Direktoriaus pavaduotojas, Administratorius-vadybininkas, treneriai
<b>Uždavinys</b>	2.4. Užtikrinti baseine ir treniruoklių salėje teikiamų paslaugų plėtrą ir kokybę.			
2.4.1.	Socialinių partnerių paieška ir paramos pritraukimas	2020-2022	Įstaigos materialinės bazės turtinimas, papildomo finansavimo pritraukimas	Direktorius, Administratorius-vadybininkas
2.4.2.	Naujų paslaugų įdiegimas	2020-2022	Naujai teikiamų paslaugų kiekis	Direktorius, Administratorius-vadybininkas
2.4.3.	Įstaigos veiklos viešinimas	2020-2022	Internetinės svetainės atnaujinimas, viešinimo priemonių sukūrimas	Direktoriaus pavaduotojas, Administratorius-vadybininkas
<b>3. SPORTO OBJEKTŲ REKONSTRUKCIJA IR INFRASTRUKTŪROS GERINIMAS</b>				
<b>Uždavinys</b>	3.1. Nustatyti sporto bazių panaudojimo ir plėtros galimybes			
3.1.1.	Atnaujinti įstaigos	2020-2022	Įsigytas naujas	Direktorius

	transporto parką		automobilis	
3.1.2.	Įrengti baseine starto bokštelius.	2020-2022	Įrengti 4 starto bokšteliai	Direktorius
3.1.3.	Vykdyti atsinaujinančių energijos išteklių (saulės) panaudojimo visuomeninės ir gyvenamosios paskirties pastatuose projektą.	2020-2022	Įgyvendintas projektas	Direktorius
<b>Uždavinys</b>	3.2. Gerinti įstaigos materialinę bazę			
3.2.1.	Mokyklos sportinio inventoriaus poreikio analizė	2020-2022	Nustatytas reikalingo inventoriaus poreikis	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, administratorius-vadybininkas
3.2.2.	Inicijuoti projekto rengimą stadiono plėtrai ir remontui.	2020-2022	Nustatytas reikalingo inventoriaus poreikis	Direktorius
3.2.3.	Rengti ir įgyvendinti turizmo ir sporto, sveikatingumo plėtros projektus	2020-2022	Pritaukta papildomo finansavimo, didės paslaugų patrauklumas	Administratorius-vadybininkas
3.2.4.	Įsigyti mokymo-ugdymo priemonių	2020-2022	Gerės ugdymo patrauklumas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas

## VII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

22. Strateginio plano įgyvendinimo kontrolė vykdoma kiekvienais mokslo metais. Ją vykdo strateginio plano įgyvendinimo priežiūros grupė, patvirtinta direktoriaus įsakymu. Grupė pristato plano pakeitimus mokytojų tarybai ir mokyklos tarybos posėdžiuose prieš prasidedant naujiems mokslo metams.

20. Su strateginio plano vykdymo rezultatais ir numatomais pakeitimais supažindinama mokyklos bendruomenė kasmet, prasidėjus mokslo metams.

21. Mokyklos direktorius ir pavaduotojas stebi ir įvertina, ar mokykla įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai įvykdė pavestus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus.

22. Strateginio plano įgyvendinimo rezultatai aptariami Mokyklos tarybos, Mokyklos trenerių tarybos posėdžiuose.